

คำนำ

แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ จัดทำขึ้นเพื่อเป็นแนวทางการดำเนินงานของคณะฯ โดยคณะผู้จัดทำได้อาศัยการวิเคราะห์เอกสารที่เกี่ยวข้อง แล้วนำสาระสำคัญมาสังเคราะห์ บูรณาการให้สนองต่อปรัชญา ปณิธาน และวิสัยทัศน์ของคณะฯ ผ่านขั้นตอนการระดมความคิดเห็น การให้ข้อเสนอแนะ และการวิพากษ์ทั้งระดับสาขาวิชา ระดับประชาคมของคณะฯ รวมทั้งผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย คณะฯ ได้ดำเนินการทบทวนแผนพัฒนาคณะสู่แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 โดยคำนึงถึงความสอดคล้องกับแผนพัฒนาคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ พ.ศ. 2562 – 2566 ดังนั้นการบรรจุโครงการกิจกรรมต่าง ๆ จึงมีความเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศ และแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยทักษิณ พ.ศ. 2561-2580 และเพื่อให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง เมื่อครบรอบปี คณะฯ ได้ดำเนินการติดตาม และประเมินแผนเพื่อเสนอคณะกรรมการประจำคณะฯ พิจารณาให้ข้อเสนอแนะ เพื่อคณะฯ จะได้นำไปปรับปรุงแผนพัฒนาคณะฯ และแผนปฏิบัติการประจำปีต่อไป

แผนปฏิบัติการประจำปีฉบับนี้จะเป็นประโยชน์ต่อการบริหาร และการปฏิบัติงานของคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ในนามของคณะฯ ขอขอบคุณคณะกรรมการจัดทำแผนและบุคลากรทุกภาคส่วนที่มีส่วนร่วมในการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามแผนปฏิบัติการฉบับนี้ ทุกภาคส่วนได้ใช้แผนเป็นเครื่องมือในการทำงาน/ ขับเคลื่อนคณะฯ ไปสู่การเป็นคณะชั้นนำ เป็นที่ยอมรับของสังคมและขับเคลื่อนเป็นส่วนหนึ่งของปัญหาสังคมภาคใต้ ตั้งคาตหวังและตั้งใจร่วมกัน



ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ปาริฉัตร ตู่คำ
คณบดีคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์

สารบัญ

	หน้า
บทสรุปสำหรับผู้บริหาร	ก - ค
แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ปรัชญา ปณิธาน วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมองค์กร และความท้าทาย	ง - ฉ
ความท้าทายที่ 1 ความเป็นเลิศด้านการผลิตบัณฑิตที่ใช้ชุมชนเป็นแหล่งเรียนรู้	
กลยุทธ์ที่ 1.1 พัฒนาหลักสูตรที่มีมาตรฐานตามระบบคุณภาพระดับนานาชาติและสอดคล้อง กับความต้องการของสังคม	3 - 12
กลยุทธ์ที่ 1.2 ปฏิรูปการจัดการเรียนรู้ที่เน้นการเรียนรู้เชิงบูรณาการจากแหล่งเรียนรู้หรือ ประสบการณ์ตรงในชุมชน โดยการมีส่วนร่วมของหน่วยงานต่าง ๆ	12 - 18
กลยุทธ์ที่ 1.3 พัฒนาระบบสนับสนุนการเรียนรู้ที่สอดคล้องและเหมาะสมกับสังคมดิจิทัล	18 - 20
กลยุทธ์ที่ 1.4 พัฒนาศมรรถนะการจัดการเรียนรู้และสมรรถนะสากลของอาจารย์	20 - 22
กลยุทธ์ที่ 1.5 พัฒนานิสิตตามอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัย และมีทักษะการเรียนรู้ใน ศตวรรษที่ 21	22 - 29
กลยุทธ์ที่ 1.6 การพัฒนานักประกอบการ	30
กลยุทธ์ที่ 1.7 การเป็นนิสิตจิตอาสาสมัครและพลังพลเมือง	30 - 31
กลยุทธ์ที่ 1.8 ความเป็นนานาชาติ	31 - 37
ความท้าทายที่ 2 เข้มแข็งด้านการวิจัยที่สอดคล้องกับความต้องการของสังคม	
กลยุทธ์ที่ 2.1 พัฒนาสู่มหาวิทยาลัยที่มุ่งเน้นการวิจัยและนวัตกรรม	39
กลยุทธ์ที่ 2.2 พัฒนาศักยภาพนักวิจัยให้สามารถสร้างผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ ในระดับนานาชาติตอบสนองยุทธศาสตร์ด้านการวิจัยของประเทศ	39 - 44
กลยุทธ์ที่ 2.3 สร้างระบบสนับสนุนการวิจัยรับใช้สังคมและการวิจัยเชิงพาณิชย์	44 - 45
กลยุทธ์ที่ 2.4 พัฒนาศูนย์วิจัยเฉพาะทางที่ตอบสนองความต้องการของสังคมและยุทธศาสตร์ชาติ	46
กลยุทธ์ที่ 2.5 บูรณาการงานวิจัยกับการเรียนการสอน	46 - 47

สารบัญ (ต่อ)

ความท้าทายที่ 3 ความเข้มแข็งด้านศิลปะ วัฒนธรรม และภูมิปัญญา

กลยุทธ์ที่ 3.1	พัฒนางานวิจัย งานสร้างสรรค์และงานบริการวิชาการด้านศิลปะ วัฒนธรรม และภูมิปัญญา	49
กลยุทธ์ที่ 3.2	การพัฒนาแหล่งเรียนรู้ทางด้านศิลปะ วัฒนธรรม และภูมิปัญญา ของท้องถิ่นภาคใต้ที่ครอบคลุมมิติด้านพหุวัฒนธรรม	49 - 51
กลยุทธ์ที่ 3.3	พัฒนาศูนย์ประชุมสัมมนาและฝึกอบรมด้านสังคมและวัฒนธรรมของภาคใต้	52

ความท้าทายที่ 4 การบริหารจัดการเพื่อการดำเนินงานที่เป็นเลิศ

กลยุทธ์ที่ 4.1	พัฒนาการบริหารจัดการและระบบคุณภาพระดับมหาวิทยาลัยและระดับ ส่วนงานตามเกณฑ์คุณภาพระดับสากล	54 - 55
กลยุทธ์ที่ 4.2	พัฒนาระบบบริหารและทรัพยากรมนุษย์ที่มีประสิทธิภาพ มหาวิทยาลัยแห่ง ความสุข และวัฒนธรรมองค์กรที่เข้มแข็ง	55 - 56
กลยุทธ์ที่ 4.3	พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่สนับสนุนการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย อย่างมีประสิทธิภาพ	56
กลยุทธ์ที่ 4.4	พัฒนาการสื่อสารองค์กรให้ทั่วถึงและสามารถสร้างภาพลักษณ์ที่ดีของ มหาวิทยาลัย	57
กลยุทธ์ที่ 4.5	พัฒนาการดำเนินงานตามหลักธรรมาภิบาล	57

ความท้าทายที่ 5 ความมั่นคงทางการเงิน

กลยุทธ์ที่ 5.1	การพัฒนาพื้นที่เชิงพาณิชย์	59
กลยุทธ์ที่ 5.2	พัฒนาระบบการบริหารการเงินและการจัดการต้นทุนให้มีประสิทธิภาพ	59 - 60
กลยุทธ์ที่ 5.3	ส่งเสริมให้มีหลักสูตรต่อเนื่องและบริการวิชาการเพื่อชุมชนและการ หารายได้	60 - 61
สรุปรวมประเด็นยุทธศาสตร์		63

บทสรุปผู้บริหาร

คณะมนุษยศาสตร์สังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยทักษิณ ได้ดำเนินการจัดทำแผนปฏิบัติงานประจำปีงบประมาณ 2563 ฉบับนี้ขึ้น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นเครื่องมือกำหนดทิศทางการปฏิบัติงาน และพัฒนาคณะตลอดปีงบประมาณ 2562 ซึ่งในปีงบประมาณ 2562 คณะฯ ได้ดำเนินการปรับแผนยุทธศาสตร์ 5 ปีตามนโยบายของมหาวิทยาลัยทักษิณ ระยะ 20 ปี (2561 – 2580) โดยเน้นความสำคัญในการผลิตบัณฑิต การวิจัย การบริการวิชาการ และการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ให้เป็นที่ยอมรับของสังคมทั้งในและต่างประเทศ

แผนปฏิบัติการฉบับนี้ประกอบด้วย 5 ความท้าทาย 8 ตัวชี้วัด 24 กลยุทธ์ จำนวน 238 โครงการ ในแต่ละกลยุทธ์ ได้กำหนดค่าเป้าหมายเพื่อเป็นเครื่องมือในการควบคุมติดตามและประเมินผลการดำเนินงานไว้อย่างชัดเจน โดยจำแนกตามความท้าทายดังต่อไปนี้

ความท้าทายที่ 1 ความเป็นเลิศด้านการผลิตบัณฑิตที่ใช้ชุมชนเป็นแหล่งเรียนรู้

เป้าประสงค์ที่ 1 ผลิตบัณฑิตที่มีอัตลักษณ์ที่ตอบสนองความต้องการของสังคมด้วยกระบวนการเรียนรู้จากประสบการณ์ตรงในชุมชน

ตัวชี้วัดหลัก 3 ตัวบ่งชี้ ได้แก่ TSU01 ความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิต TSU-HUSO-01 นิสิตหรือผู้รับบริการและบุคลากรเป็นชาวต่างชาติ (Inbound) TSU-HUSO-02 นิสิตหรือบุคลากรของมหาวิทยาลัยที่ไปทำกิจกรรมทางวิชาการกับต่างประเทศ (Out bound) TSU-HUSO-03 จำนวนความร่วมมือระหว่างองค์กรหน่วยงานวิชาชีพภายในประเทศหรือต่างประเทศ TSU-HUSO-04 ร้อยละของนิสิตที่สอบผ่าน HUSO-TEST ตามเกณฑ์ที่กำหนด มีกลยุทธ์จำนวน 8 กลยุทธ์ ดังนี้

- กลยุทธ์ที่ 1.1 พัฒนาหลักสูตรที่มีมาตรฐานตามระบบคุณภาพระดับนานาชาติและตอบสนองความต้องการของสังคม จำนวน 37 โครงการ
- กลยุทธ์ที่ 1.2 ปฏิรูปการจัดการเรียนรู้ที่เน้นการเรียนรู้เชิงบูรณาการจากแหล่งเรียนรู้หรือประสบการณ์ตรงในชุมชน โดยมีส่วนร่วมของหน่วยงานต่าง ๆ จำนวน 26 โครงการ
- กลยุทธ์ที่ 1.3 พัฒนาระบบสนับสนุนการเรียนรู้ที่สอดคล้องและเหมาะสมกับสังคม Digital จำนวน 3 โครงการ
- กลยุทธ์ที่ 1.4 พัฒนาสมรรถนะการจัดการเรียนรู้และสมรรถนะสากลของอาจารย์ จำนวน 4 โครงการ
- กลยุทธ์ที่ 1.5 พัฒนานิสิตตามอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัย และมีทักษะการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21 จำนวน 32 โครงการ
- กลยุทธ์ที่ 1.6 การพัฒนานักประกอบการ จำนวน 1 โครงการ
- กลยุทธ์ที่ 1.7 การเป็นนิสิตจิตอาสาสมัครและพลังพลเมือง จำนวน 2 โครงการ
- กลยุทธ์ที่ 1.8 ความเป็นนานาชาติ จำนวน 21 โครงการ

ความท้าทายที่ 2 ความเข้มแข็งด้านการวิจัยที่สอดคล้องกับความต้องการของสังคม

เป้าประสงค์ที่ 2 ผลิตผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่มีคุณภาพ สามารถนำไปใช้ประโยชน์ในเชิงสังคมหรือเชิงพาณิชย์

ตัวชี้วัดหลัก 2 ตัวบ่งชี้ ได้แก่ TSU02 ผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่เผยแพร่และอ้างอิงในระดับชาติหรือนานาชาติ TSU03 ผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่มีการนำไปใช้ประโยชน์ในเชิงสังคมหรือเชิงพาณิชย์ มีจำนวน 5 กลยุทธ์ ดังนี้

- กลยุทธ์ที่ 2.1 พัฒนาสู่มหาวิทยาลัยที่มุ่งเน้นการวิจัยและนวัตกรรม จำนวน 3 โครงการ
- กลยุทธ์ที่ 2.2 พัฒนาศักยภาพนักวิจัยให้สามารถสร้างผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ในระดับนานาชาติตอบสนองยุทธศาสตร์ด้านการวิจัยของประเทศ จำนวน 15 โครงการ
- กลยุทธ์ที่ 2.3 สร้างระบบสนับสนุนการวิจัยรับใช้สังคมและการวิจัยเชิงพาณิชย์ จำนวน - โครงการ
- กลยุทธ์ที่ 2.4 พัฒนาศูนย์วิจัยเฉพาะทางที่ตอบสนองความต้องการของสังคมและยุทธศาสตร์ชาติ จำนวน 1 โครงการ
- กลยุทธ์ที่ 2.5 การบูรณาการงานวิจัยกับการเรียนการสอน จำนวน - โครงการ

ความท้าทายที่ 3 ความเข้มแข็งด้านศิลปะ วัฒนธรรมและภูมิปัญญา

เป้าประสงค์ที่ 3 ผลิตผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่มีคุณภาพ สามารถนำไปใช้ประโยชน์ในเชิงสังคมหรือเชิงพาณิชย์

ตัวชี้วัดหลัก TSU04 จำนวนผลงานวิจัย งานสร้างสรรค์หรือผลงานบริการวิชาการด้านศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาที่มีคุณค่าหรือมูลค่า มีจำนวน 3 กลยุทธ์ ดังนี้

- กลยุทธ์ที่ 3.1 พัฒนางานวิจัย งานสร้างสรรค์และงานบริการวิชาการด้านศิลปะ วัฒนธรรมและภูมิปัญญา จำนวน 2 โครงการ
- กลยุทธ์ที่ 3.2 การพัฒนาแหล่งเรียนรู้ทางด้านศิลปะ วัฒนธรรม และภูมิปัญญาของท้องถิ่นภาคใต้ที่ครอบคลุมมิติด้านพหุวัฒนธรรม จำนวน 2 โครงการ
- กลยุทธ์ที่ 3.3 พัฒนาศูนย์ประชุมสัมมนาและฝึกอบรมด้านสังคมและวัฒนธรรมของภาคใต้จำนวน - โครงการ

ความท้าทายที่ 4 การบริหารจัดการเพื่อการดำเนินงานที่เป็นเลิศ

เป้าประสงค์ที่ 4 พัฒนาระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผลและมีธรรมาภิบาล จำนวน 5 กลยุทธ์ ดังนี้

- กลยุทธ์ที่ 4.1 พัฒนาการบริหารจัดการและระบบคุณภาพระดับมหาวิทยาลัยและระดับส่วนงาน ตามเกณฑ์คุณภาพระดับสากล จำนวน 7 โครงการ
- กลยุทธ์ที่ 4.2 พัฒนาระบบบริหารและทรัพยากรมนุษย์ที่มีประสิทธิภาพ มหาวิทยาลัยแห่งความสุขและวัฒนธรรมองค์กรที่เข้มแข็ง จำนวน 4 โครงการ
- กลยุทธ์ที่ 4.3 พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่สนับสนุนการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยอย่างมีประสิทธิภาพ จำนวน - โครงการ
- กลยุทธ์ที่ 4.4 พัฒนาการสื่อสารองค์กรให้ทั่วถึงและสามารถสร้างภาพลักษณ์ที่ดีของมหาวิทยาลัย จำนวน 3 โครงการ
- กลยุทธ์ที่ 4.5 พัฒนาการดำเนินงานตามหลักธรรมาภิบาล จำนวน 1 โครงการ

ความท้าทายที่ 5 ความมั่นคงทางการเงิน

เป้าประสงค์ที่ 5 สร้างความมั่นคงด้านฐานะทางการเงิน ด้วยการเพิ่มรายได้ การบริหารการเงินให้มีประสิทธิภาพ มีจำนวน 3 กลยุทธ์ ดังนี้

- กลยุทธ์ที่ 5.1 พัฒนาพื้นที่เชิงพาณิชย์ จำนวน - โครงการ
- กลยุทธ์ที่ 5.2 พัฒนาระบบบริหารการเงินและการจัดการต้นทุนให้มีประสิทธิภาพ จำนวน 1 โครงการ
- กลยุทธ์ที่ 5.3 ส่งเสริมให้มีหลักสูตรต่อเนื่องและการบริการวิชาการเพื่อชุมชนและการหารายได้ จำนวน 14 โครงการ

แผนปฏิบัติการคณะมนุษยศาสตร์สังคมศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ 2563

การเสนอวิสัยทัศน์เพื่อพัฒนาคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ (พ.ศ. 2562-2566) ยังคงรักษาปรัชญา ปณิธาน และพันธกิจ ที่ได้กำหนดไว้ในแผนยุทธศาสตร์พัฒนาคณะระยะ (พ.ศ. 2557-2561) เนื่องจากรายละเอียดดังกล่าวได้ผ่านการระดมสมองของบุคลากรของคณะและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมาแล้ว นอกจากนี้ยังเป็นข้อมูลที่สะท้อนตัวตนของคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ที่เป็นมาตั้งแต่อดีตถึงปัจจุบัน และสร้างการขับเคลื่อนสู่ออนาคต ภายใต้แนวคิดที่ว่า “เปิดพื้นที่ สานต่อ ก่องาน สานพลัง สร้างอนาคต” ซึ่งหมายถึงการเปิดพื้นที่กลาง เพื่อสร้างการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการสานต่อพันธกิจด้วยระบบและกลไกที่มีชีวิต การสร้างงานใหม่เพื่อตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงใหม่ด้วยความท้าทายเพื่อสร้างอนาคตใหม่คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ภายใต้แนวทางการพัฒนา ที่ยึดหลักความท้าทาย 5 ด้าน ตามแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยทักษิณ

ปรัชญา

ปัญญา จริยธรรม นำการพัฒนามนุษย์และสังคม

ปณิธาน

รู้สื่อสาร มองการณ์ไกล ใฝ่ศึกษา นำวิชาการ ประสานการพัฒนา เพื่อสร้างคุณค่าให้มนุษย์และสังคม

วิสัยทัศน์

เป็นคณะชั้นนำทางวิชาการด้านมนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์ เป็นที่ยอมรับของสังคม และขับเคลื่อนเป็นส่วนหนึ่งของการแก้ไขปัญหาสังคมภาคใต้

คำอธิบายวิสัยทัศน์

คณะชั้นนำ คือ

- มีชื่อเสียง (Reputation) และได้รับการยอมรับ (Recognition) เกี่ยวกับศาสตร์ทางด้านมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์เกี่ยวกับภาคใต้ในระดับชาติและประชาคมอาเซียน
- บัณฑิตของคณะสามารถใช้ภาษาอังกฤษและภาษาของ ASEAN +๓ ในการสื่อสารได้อีก ๑ ภาษา
- มีผลงานวิชาการที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์แก่ชุมชน ท้องถิ่น มีการตีพิมพ์เผยแพร่ในระดับชาติและนานาชาติเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง
- มีความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอกทั้งภาครัฐและเอกชนภายในประเทศ และต่างประเทศเพิ่มขึ้น

ค่านิยมองค์กร

คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ จะสร้างวัฒนธรรมองค์กรและการสร้างองค์กรแห่งการเรียนรู้ เพื่อให้บุคลากรทุกระดับมีส่วนร่วม กระตือรือร้น ทุ่มเทในการทำงาน เชื่อมมั่นในการเปลี่ยนแปลงอย่างสร้างสรรค์ มีรับผิดชอบต่อตนเอง องค์กร และสังคมด้วยสามัญสำนึกความเป็นพลเมือง และการมีจิตสาธารณะ ให้บุคลากรทุกระดับยึดถือเป็น “วิถีร่วม” สะท้อนอัตลักษณ์การเป็น “คน” มนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ที่สร้างขึ้นจากความหลากหลาย แต่ยึดโยงด้วยความรัก ความผูกพัน โยงใยเป็นครอบครัวเดียวกัน และพร้อมขับเคลื่อนองค์กรให้บรรลุวิสัยทัศน์และยุทธศาสตร์คณะฯ โดยกำหนดค่านิยมหลัก (Core Value) เรียกว่า “We Are HUSO Family”

Harmony	มีความสามัคคี มุ่งเน้นการทำงานเป็นทีม เปิดใจกว้าง ผสมผสานความแตกต่างหลากหลายได้อย่างลงตัว
Unity	มีความเป็นเอกภาพจากการสร้างความสมานฉันท์ ความรัก ความภักดี กลมกลืนเป็นหนึ่งเดียวกับผู้คนรอบข้าง ดังวลีในภาษาถิ่นใต้ที่ว่า “หนึ่งเดียว หลายเกลียวขวัน”
Social Responsibility	มีความรับผิดชอบต่อสังคมในฐานะปัญญาชน ที่มีจิตอาสาและสำนึกพลเมือง พร้อมเข้าร่วมขับเคลื่อนการแก้ไขปัญหาสังคมได้เหมาะสมกับโครงสร้าง หน้าที่ บทบาทและตำแหน่งแห่งที่ของตน
Opportunity of Change	พร้อมพัฒนาตนเอง และการเรียนรู้ร่วมกันต่อเนื่อง มีความเชื่อมั่นในการเปลี่ยนแปลงอย่างสร้างสรรค์

นอกจากนี้กำหนดให้ผู้บริหารตั้งแต่ประธานหลักสูตรขึ้นไป มีค่านิยมเพิ่มเติม คือ “We Are HUSO Family[®]” คือการสร้างอย่างต่อเนื่อง (Continuous) ทางการบริหาร การสร้างเป่าหลอมเพื่อหล่อหลอมนักวิชาการรุ่นใหม่ให้เรียนรู้อัตลักษณ์การบริหารคณะ สามารถสร้างความก้าวหน้าทางการบริหารจากการปฏิบัติอย่างเป็นระบบ

ความท้าทาย

1. ความเป็นเลิศด้านการผลิตบัณฑิตที่ใช้ชุมชนเป็นแหล่งเรียนรู้
2. ความเข้มแข็งด้านการวิจัยที่สอดคล้องกับความต้องการของสังคม
3. ความเข้มแข็งด้านศิลปะ วัฒนธรรม และภูมิปัญญา
4. การบริหารจัดการเพื่อการดำเนินงานที่เป็นเลิศ
5. ความมั่นคงทางการเงิน

พันธกิจ

1. ผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพ และมีคุณลักษณะบัณฑิตอันพึงประสงค์ตามอัตลักษณ์มหาวิทยาลัยทักษิณ มีชุมชนเป็นฐานและเป็นนานาชาติ
2. ดำเนินงานวิจัยด้านมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ เพื่อสร้างองค์ความรู้ และเป็นส่วนหนึ่งของสังคม
3. ดำเนินการบริการวิชาการด้านมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ให้เป็นส่วนหนึ่งของสังคม การสร้างสังคมแห่งการเรียนรู้ และการอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข
4. ส่งเสริมและสนับสนุน ศิลปวัฒนธรรมของชุมชนภาคใต้ ให้เกิดประโยชน์โดยเชื่อมโยงกับการจัดการเรียนการศึกษา และการเพิ่มคุณค่าด้วยการพัฒนา
5. พัฒนาระบบการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล การมุ่งเน้นผลสัมฤทธิ์ เพื่อการอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุขของบุคลากรและนิสิต มีระบบบริหารจัดการที่เป็นเลิศ และมีความมั่นคง
6. สร้างสรรค์กิจกรรมเพื่อเป็นผู้นำทางด้านมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ให้เป็นที่ยอมรับในภาคใต้

ตัวชี้วัดหลัก

TSU01	ความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิต
TSU02	ผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่เผยแพร่และอ้างอิงในระดับชาติหรือนานาชาติ
TSU03	ผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่มีการนำไปใช้ประโยชน์ในเชิงสังคมหรือเชิงพาณิชย์
TSU04	จำนวนผลงานวิจัย งานสร้างสรรค์ หรือผลงานบริการวิชาการด้านศิลปะ วัฒนธรรม และภูมิปัญญาที่มีคุณค่าหรือมูลค่า
TSU05	ระดับคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย
TSU06	ประสิทธิภาพในการบริหารการเงิน
TSU-HUSO-01	นิสิตหรือผู้รับบริการและบุคลากรที่เป็นชาวต่างชาติ (Inbound)
TSU-HUSO-02	นิสิตหรือบุคลากรของมหาวิทยาลัยที่ไปทำกิจกรรมทางวิชาการกับต่างประเทศ (Outbound)
TSU-HUSO-03	ความร่วมมือระหว่างองค์กรหน่วยงานวิชาชีพภายในประเทศหรือต่างประเทศ
TSU-HUSO-04	ร้อยละของนิสิตที่สอบผ่าน HUSO-TEST ตามเกณฑ์ที่คณะกำหนด

ความท้าทาย เป้าประสงค์และกลยุทธ์

เป้าประสงค์ที่ 1	ผลิตบัณฑิตที่มีอัตลักษณ์ที่ตอบสนองความต้องการของสังคมด้วยกระบวนการเรียนรู้จากประสบการณ์ตรงในชุมชน
กลยุทธ์ที่ 1.1	พัฒนาหลักสูตรที่มีมาตรฐานตามระบบคุณภาพระดับนานาชาติและสอดคล้องกับความต้องการของสังคม
กลยุทธ์ที่ 1.2	ปฏิรูปการจัดการเรียนรู้ที่เน้นการเรียนรู้เชิงบูรณาการจากแหล่งเรียนรู้หรือประสบการณ์ตรงในชุมชน โดยการมีส่วนร่วมของหน่วยงานต่าง ๆ
กลยุทธ์ที่ 1.3	พัฒนาระบบสนับสนุนการเรียนรู้ที่สอดคล้องและเหมาะสมกับสังคมดิจิทัล
กลยุทธ์ที่ 1.4	พัฒนาสมรรถนะการจัดการเรียนรู้และสมรรถนะสากลของอาจารย์
กลยุทธ์ที่ 1.5	พัฒนานิสิตตามอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัย และมีทักษะการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21
กลยุทธ์ที่ 1.6	การพัฒนานักประกอบการ
กลยุทธ์ที่ 1.7	การเป็นนิสิตจิตอาสาสมัครและพลังพลเมือง
กลยุทธ์ที่ 1.8	ความเป็นนานาชาติ

ความท้าทายที่ 2	ความเข้มแข็งด้านการวิจัยที่สอดคล้องกับความต้องการของสังคม
เป้าประสงค์ที่ 2	ผลิตผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่มีคุณภาพ สามารถนำไปใช้ประโยชน์ในเชิงสังคมหรือเชิงพาณิชย์
กลยุทธ์ที่ 2.1	พัฒนาสู่มหาวิทยาลัยที่มุ่งเน้นการวิจัยและนวัตกรรม
กลยุทธ์ที่ 2.2	พัฒนาศักยภาพนักวิจัยให้สามารถสร้างผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ในระดับนานาชาติตอบสนองยุทธศาสตร์ด้านการวิจัยของประเทศ
กลยุทธ์ที่ 2.3	สร้างระบบสนับสนุนการวิจัยรับใช้สังคมและการวิจัยเชิงพาณิชย์
กลยุทธ์ที่ 2.4	พัฒนาศูนย์วิจัยเฉพาะทางที่ตอบสนองความต้องการของสังคมและยุทธศาสตร์ชาติ
กลยุทธ์ที่ 2.5	บูรณาการงานวิจัยกับการเรียนการสอน

ความท้าทายที่ 3 ความเข้มแข็งด้านศิลปะ วัฒนธรรม และภูมิปัญญา	
เป้าประสงค์ที่ 3 เสริมสร้างความเข้มแข็งด้านศิลปะ วัฒนธรรม และภูมิปัญญา	
กลยุทธ์ที่ 3.1	พัฒนางานวิจัย งานสร้างสรรค์และงานบริการวิชาการด้านศิลปะ วัฒนธรรม และภูมิปัญญา
กลยุทธ์ที่ 3.2	การพัฒนาแหล่งเรียนรู้ทางด้านศิลปะ วัฒนธรรม และภูมิปัญญา ของท้องถิ่นภาคใต้ที่ครอบคลุมมิติด้านพหุวัฒนธรรม
กลยุทธ์ที่ 3.3	พัฒนาศูนย์ประชุมสัมมนาและฝึกอบรมด้านสังคมและวัฒนธรรมของภาคใต้

ความท้าทาย 4 การบริหารจัดการเพื่อการดำเนินงานที่เป็นเลิศ	
เป้าประสงค์ที่ 4.1 พัฒนาระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผลและมีธรรมาภิบาล	
กลยุทธ์ที่ 4.1	พัฒนาการบริหารจัดการและระบบคุณภาพระดับมหาวิทยาลัยและระดับส่วนงาน ตามเกณฑ์คุณภาพระดับสากล
กลยุทธ์ที่ 4.2	พัฒนาระบบบริหารและทรัพยากรมนุษย์ที่มีประสิทธิภาพ มหาวิทยาลัยแห่งความสุข และวัฒนธรรมองค์กรที่เข้มแข็ง
กลยุทธ์ที่ 4.3	พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่สนับสนุนการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยอย่างมีประสิทธิภาพ
กลยุทธ์ที่ 4.4	พัฒนาการสื่อสารองค์กรให้ทั่วถึงและสามารถสร้างภาพลักษณ์ที่ดีของมหาวิทยาลัย
กลยุทธ์ที่ 4.5	พัฒนาการดำเนินงานตามหลักธรรมาภิบาล

ความท้าทาย 5 ความมั่นคงทางการเงิน	
เป้าประสงค์ที่ 5 สร้างความมั่นคงด้านฐานะทางการเงิน ด้วยการเพิ่มรายได้ การบริหารการเงินให้มีประสิทธิภาพ	
กลยุทธ์ที่ 5.1	การพัฒนาพื้นที่เชิงพาณิชย์
กลยุทธ์ที่ 5.2	พัฒนาระบบการบริหารการเงินและการจัดการต้นทุนให้มีประสิทธิภาพ
กลยุทธ์ที่ 5.3	ส่งเสริมให้มีหลักสูตรต่อเนื่องและบริการวิชาการเพื่อชุมชนและการหารายได้



แผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ 2563

คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยทักษิณ

ความท้าทายที่ **1** ความเป็นเลิศด้านการผลิตบัณฑิตที่ใช้ชุมชนเป็นแหล่งเรียนรู้

ความท้าทายที่ 1 ความเป็นเลิศด้านการผลิตบัณฑิตที่ใช้ชุมชนเป็นแหล่งเรียนรู้										
ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					เป้าประสงค์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมของสาขาวิชา/หลักสูตร	ระยะเวลาการดำเนินงาน (เดือน)	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	62	63	64	65	66					
เป้าประสงค์ที่ 1 ผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพได้มาตรฐานในระดับนานาชาติ มีอัตลักษณ์ที่ตอบสนองความต้องการของสังคมด้วยกระบวนการเรียนรู้ที่ใช้ชุมชนเป็นฐาน										
TSU01 ความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิต	ระดับ 4.05	ระดับ 4.10	ระดับ 4.15	ระดับ 4.20	ระดับ 4.25	1.1 พัฒนาหลักสูตรที่มีมาตรฐานตามระบบคุณภาพระดับนานาชาติและตอบสนองความต้องการของสังคม	โครงการเตรียมความพร้อมทางด้านทักษะภาษาอังกฤษ เพื่อ HUSO TEST - การพัฒนาข้อสอบ HUSO TEST - การเตรียมความพร้อมสำหรับนิสิต - กิจกรรมการสอบ HUSO TEST	ต.ค.62 – ก.ย.63	50,000	คณะฯ
TSU-HUSO-01 จำนวนนิสิตหรือผู้รับบริการและบุคลากรเป็นชาวต่างชาติ (Inbound)	20 คน	20 คน	30 คน	30 คน	30 คน		กิจกรรมพัฒนาหลักสูตรใหม่ - 4+1 หรือ 3+1 - สองปริญญา	ต.ค.62 – ก.ย.63	-	คณะฯ
TSU-HUSO-02 จำนวนนิสิตหรือบุคลากรของมหาวิทยาลัยที่ไปทำกิจกรรมทางวิชาการกับต่างประเทศ (Outbound)							โครงการ English for Communication และ English Intensive Course	ต.ค.62 – ก.ย.63	-	คณะฯ

ความท้าทายที่ 1 ความเป็นเลิศด้านการผลิตบัณฑิตที่ใช้ชุมชนเป็นแหล่งเรียนรู้										
ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					เป้าประสงค์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมของสาขาวิชา/หลักสูตร	ระยะเวลาการดำเนินงาน (เดือน)	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	62	63	64	65	66					
TSU-HUSO-03 จำนวนความร่วมมือระหว่างองค์กรหน่วยงานวิชาชีพภายในประเทศหรือต่างประเทศ	20 คน	20 คน	30 คน	30 คน	30 คน		โครงการสำรวจความพึงพอใจของผู้ใช้งานบัณฑิตหลักสูตรนิติศาสตร์	ต.ค.61 – ก.ย.62	5,000	นิติศาสตร์
TSU-HUSO-04 ร้อยละของนิสิตที่สอบผ่าน HUSO-TEST ตามเกณฑ์ที่คณะกำหนด	4	5	6	7	8		โครงการสหกิจศึกษา	ต.ค.62 – พ.ค.63	50,000	นิติศาสตร์
	10	20	30	40	50		โครงการเทคนิคการทำวิจัย	ส.ค.- ก.ย.63	4,300	บรรณารักษศาสตร์
							โครงการนิเทศนิสิตฝึกประสบการณ์วิชาชีพและสัมมนาหลังฝึกงานและปัจฉิม	ม.ค.-ก.พ.63	48,000	บรรณารักษศาสตร์

ความท้าทายที่ 1 ความเป็นเลิศด้านการผลิตบัณฑิตที่ใช้ชุมชนเป็นแหล่งเรียนรู้										
ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					เป้าประสงค์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมของสาขาวิชา/หลักสูตร	ระยะเวลาการดำเนินงาน (เดือน)	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	62	63	64	65	66					
							โครงการกำกับติดตามการประกันคุณภาพหลักสูตร	ต.ค.62 – ก.ย.63	8,000	บรรณารักษศาสตร์
							โครงการศึกษาดูงานสถาบันสารสนเทศ	พ.ย.62 – ก.พ.63	40,000	บรรณารักษศาสตร์
							โครงการสานสัมพันธ์และพบปะแลกเปลี่ยนความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของหลักสูตร	ต.ค.62 – ก.ย.63	15,000	บรรณารักษศาสตร์
							โครงการกำกับติดตามและประเมินผลการดำเนินงานการประกันคุณภาพตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาของหลักสูตร กศ.บ. สังคมศึกษา	พ.ค.63	4,500	สังคมศึกษา
							โครงการปรับปรุงหลักสูตรการบริหารและพัฒนาชุมชนตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิทางการศึกษาแห่งชาติ	ต.ค.62 - ก.ย.63	5,000	พัฒนาชุมชน

ความท้าทายที่ 1 ความเป็นเลิศด้านการผลิตบัณฑิตที่ใช้ชุมชนเป็นแหล่งเรียนรู้										
ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					เป้าประสงค์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมของสาขาวิชา/หลักสูตร	ระยะเวลาการดำเนินงาน (เดือน)	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	62	63	64	65	66					
							โครงการกำกับติดตามและประเมินผลการดำเนินงานการประกันคุณภาพระดับอุดมศึกษา	พ.ค.- ก.ค.63	6,000	พัฒนาชุมชน
							โครงการเตรียมฝึกประสบการณ์เชิงวิชาชีพ การบริหารและพัฒนาชุมชน	ต.ค.62	35,000	พัฒนาชุมชน
							โครงการฝึกประสบการณ์เชิงวิชาชีพการ บริหารและพัฒนาชุมชน	ต.ค.62-มี.ค.63	60,000	พัฒนาชุมชน
							โครงการกำกับติดตามและประเมินผลการดำเนินงานการประกันคุณภาพตามกรอบ มาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาของ หลักสูตร ศศ.บ.ประวัติศาสตร์	พ.ค.63	3,000	ประวัติศาสตร์
							โครงการสหกิจศึกษาสาขารัฐประศาสน ศาสตร์	ต.ค.62 – มี.ค.63	173,300	รัฐประศาสน ศาสตร์

ความท้าทายที่ 1 ความเป็นเลิศด้านการผลิตบัณฑิตที่ใช้ชุมชนเป็นแหล่งเรียนรู้										
ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					เป้าประสงค์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมของสาขาวิชา/หลักสูตร	ระยะเวลาการดำเนินงาน (เดือน)	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	62	63	64	65	66					
							โครงการ HRM AFI Meeting	ต.ค.62-ก.ย.63	50,000	การจัดการทรัพยากรมนุษย์
							โครงการปรับปรุงหลักสูตรภาษาจีน	พ.ย.62 -ส.ค.63	-	ภาษาจีน
							โครงการกำกับปรับปรุงหลักสูตรตามกรอบมาตรฐาน TQFและ AUN QA	ต.ค.62-ส.ค.63	30,000	ภาษาจีน
							โครงการปัจฉิมนิเทศและเตรียมความพร้อมสู่โลกอาชีพ	ก.พ.-มี.ค.63	20,000	ภาษาญี่ปุ่น
							โครงการสหกิจศึกษาและฝึกประสบการณ์การใช้ภาษาญี่ปุ่นในสถานประกอบการและสัมมนาหลังฝึกประสบการณ์การใช้ภาษา	พ.ย.62-มี.ค.63	100,000	ภาษาญี่ปุ่น

ความท้าทายที่ 1 ความเป็นเลิศด้านการผลิตบัณฑิตที่ใช้ชุมชนเป็นแหล่งเรียนรู้										
ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					เป้าประสงค์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมของสาขาวิชา/หลักสูตร	ระยะเวลาการดำเนินงาน (เดือน)	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	62	63	64	65	66					
							โครงการบุงคะไซ ภาษาและวัฒนธรรมญี่ปุ่น ครั้งที่ ๑๑	พ.ย.62	70,000	ภาษาญี่ปุ่น
							โครงการกำกับติดตาม AUN	ก.พ.63	5,000	ภาษามลายู
							โครงการกำกับปรับปรุงหลักสูตรตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิทางการศึกษาแห่งชาติ TQF และ AUN QA	พ.ค.-มิ.ย.63	5,000	ภูมิศาสตร์
							โครงการฝึกงานทางภูมิศาสตร์ (กิจกรรม ปฐมนิเทศ นิเทศ และสัมมนา)	มิ.ย.-ก.ย.63	45,000	ภูมิศาสตร์
							โครงการปฐมนิเทศนิสิตใหม่	มิ.ย.63	1,000	ภูมิศาสตร์
							โครงการประกันคุณภาพสาขาวิชาภาษาไทย	ธ.ค.62-เม.ย.63	-	ยกเลิก

ความท้าทายที่ 1 ความเป็นเลิศด้านการผลิตบัณฑิตที่ใช้ชุมชนเป็นแหล่งเรียนรู้										
ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					เป้าประสงค์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมของสาขาวิชา/หลักสูตร	ระยะเวลาการดำเนินงาน (เดือน)	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	62	63	64	65	66					
							โครงการปฐมนิเทศและเตรียมความพร้อมก่อนเข้าเรียน	ก.ค.63	6,000	ภาษาไทย
							โครงการประกันคุณภาพหลักสูตรสาขาวิชาภาษาไทย	ต.ค.62 – เม.ย.63	30,000	ภาษาไทย
							โครงการปัจฉิมนิเทศและเตรียมความพร้อมนิสิตสู่โลกอาชีพ	มี.ค.63	17,900	ภาษาไทย
							โครงการความเป็นเลิศด้านการสอนภาษาไทย	ธ.ค.62-มี.ค.63	20,000	ภาษาไทย
							โครงการสานสัมพันธ์ศิษย์เก่าสัมพันธ์	ก.ย.63	20,000	ภาษาไทย
							โครงการสำรวจ Stakeholder Requirements วิชาเอก ELOs และ	ต.ค.-ธ.ค.62	27,000	ภาษาตะวันตก

ความท้าทายที่ 1 ความเป็นเลิศด้านการผลิตบัณฑิตที่ใช้ชุมชนเป็นแหล่งเรียนรู้										
ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					เป้าประสงค์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมของสาขาวิชา/หลักสูตร	ระยะเวลาการดำเนินงาน (เดือน)	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	62	63	64	65	66					
							CLOs เพื่อปรับปรุงหลักสูตรตามแบบมุ่งผลลัพธ์ (OBE)			
							โครงการพัฒนาศักยภาพนิสิตหลักสูตร กศ.ม.ภาษาไทย	ม.ค.-ก.พ.63	15,000	กศ.ม.ภาษาไทย
							โครงการประกันคุณภาพและปรับปรุงหลักสูตร กศ.ม.ภาษาไทย	มี.ค.-เม.ย.63	10,000	กศ.ม.ภาษาไทย
							โครงการปฐมนิเทศ เตรียมความพร้อมก่อนเรียนและคืนสู่เหย้าหลักสูตร กศ.ม.	มิ.ย.-ก.ค.63	15,000	กศ.ม.ภาษาไทย
							โครงการพัฒนาศักยภาพนิสิตหลักสูตร ศศ.ม.ภาษาไทย	ธ.ค.62-ส.ค.63	20,000	ศศ.ม.ภาษาไทย

ความท้าทายที่ 1 ความเป็นเลิศด้านการผลิตบัณฑิตที่ใช้ชุมชนเป็นแหล่งเรียนรู้										
ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					เป้าประสงค์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมของสาขาวิชา/หลักสูตร	ระยะเวลาการดำเนินงาน (เดือน)	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	62	63	64	65	66					
							โครงการพัฒนาระบบคุณภาพการทำงานสู่ความเป็นเลิศ	ธ.ค.62-ส.ค.63	18,000	ศศ.ม.ภาษาไทย
						1.2 ปฏิรูปการจัดการเรียนรู้ที่เน้นการเรียนรู้เชิงบูรณาการจากแหล่งเรียนรู้หรือประสบการณ์จริงในชุมชน	โครงการจัดการความรู้นวัตกรรมการจัดการเรียนการสอนเชิงรุก	ม.ค.62	25,000	คณะฯ
							โครงการบูรณาการความรู้สู่สังคม ชุมชน (กันเงินปี 62)	ม.ค.-ก.ย.63	-	คณะฯ
							โครงการพัฒนาศักยภาพนิสิตนักศึกษาเข้าร่วมสหกิจศึกษา (ประกวดโครงการ)	พ.ค.63	25,000	คณะฯ
							โครงการศึกษาดูงานองค์กรสื่อสารมวลชน ส่วนกลาง	ม.ค.63	40,000	นิเทศศาสตร์
							โครงการศึกษาดูงานองค์กรสื่อสารมวลชน ส่วนภูมิภาค	ธ.ค.62	10,000	นิเทศศาสตร์

ความท้าทายที่ 1 ความเป็นเลิศด้านการผลิตบัณฑิตที่ใช้ชุมชนเป็นแหล่งเรียนรู้										
ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					เป้าประสงค์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมของสาขาวิชา/หลักสูตร	ระยะเวลาการดำเนินงาน (เดือน)	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	62	63	64	65	66					
							โครงการถ่ายภาพสัจจกรเพื่อส่งเสริมวัฒนธรรม	พ.ย.62	20,000	นิเทศศาสตร์
							โครงการบูรณาการการเรียนการสอนโดยใช้ชุมชนเป็นฐาน	ต.ค.62 – ก.ย.63	23,900	บรรณารักษศาสตร์
							โครงการพัฒนาศักยภาพการเรียนรู้การบริหารและพัฒนาชุมชน โดยใช้ชุมชนเป็นฐาน	ต.ค.62	60,000	พัฒนาชุมชน
							โครงการศึกษาภาคสนามเพื่อการเรียนรู้ประวัติศาสตร์	ม.ค.63	40,000	ประวัติศาสตร์
							โครงการส่งเสริมการเรียนรู้ประวัติศาสตร์และสืบสานวัฒนธรรมภูมิปัญญาท้องถิ่นภาคใต้ โดยใช้ชุมชนเป็นฐาน	ก.ย.62	33,000	ประวัติศาสตร์

ความท้าทายที่ 1 ความเป็นเลิศด้านการผลิตบัณฑิตที่ใช้ชุมชนเป็นแหล่งเรียนรู้										
ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					เป้าประสงค์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมของสาขาวิชา/หลักสูตร	ระยะเวลาการดำเนินงาน (เดือน)	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	62	63	64	65	66					
							โครงการบูรณาการการจัดการเรียนรู้ภาคสนามทางภูมิประวัติศาสตร์และวัฒนธรรม โดยใช้ชุมชนเป็นฐานในประเทศ	พ.ย.62	95,000	สังคมศึกษา
							โครงการบูรณาการการจัดการเรียนรู้ภาคสนามทางภูมิประวัติศาสตร์และวัฒนธรรม โดยใช้สังคมเป็นฐานของประเทศในกลุ่มอาเซียน	ธ.ค.62	110,000	สังคมศึกษา
							โครงการส่งเสริมอนุรักษ์ภูมิปัญญาและศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่นใต้ โดยการจัดการเรียนรู้ใช้ชุมชนเป็นฐาน	ม.ค.62	17,300	สังคมศึกษา
							โครงการสำรวจความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิต หลักสูตร ปร.บ.(การปกครองท้องถิ่น)	ม.ค.-ส.ค.63	20,000	รัฐประศาสนศาสตร์
							โครงการบูรณาการความรู้สู่ชุมชน	ต.ค.62 -ก.ย.63	100,000	รัฐประศาสนศาสตร์
							โครงการสนับสนุนสหกิจศึกษาหรือการฝึกปฏิบัติวิชาชีพ	ต.ค.62 -มี.ค.63	190,000	การจัดการทรัพยากรมนุษย์

ความท้าทายที่ 1 ความเป็นเลิศด้านการผลิตบัณฑิตที่ใช้ชุมชนเป็นแหล่งเรียนรู้										
ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					เป้าประสงค์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมของสาขาวิชา/หลักสูตร	ระยะเวลาการดำเนินงาน (เดือน)	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	62	63	64	65	66					
							โครงการบูรณาการความรู้สู่ชุมชน	ต.ค.62 –ส.ค.63	100,000	การจัดการ ทรัพยากรมนุษย์
							โครงการการจัดการเรียนรู้โดยใช้ชุมชนเป็น ฐาน หลักสูตรภาษาจีน	ต.ค.62 –ส.ค.63	105,000	ภาษาจีน
							โครงการสหกิจศึกษา หลักสูตรภาษาจีน	ต.ค.62 –ส.ค.63	210,000	ภาษาจีน
							โครงการการจัดการเรียนรู้โดยใช้ชุมชนเป็น ฐาน	ส.ค.63	70,000	ภาษาญี่ปุ่น
							โครงการเปิดโลกภาษาและวัฒนธรรมญี่ปุ่น	ม.ค.63	10,000	ภาษาญี่ปุ่น
							โครงการบูรณาการงานวิจัยและบริการ วิชาการแบบยึดพื้นที่	ม.ค.-ส.ค.63	5,000	ภูมิศาสตร์
							โครงการจัดการเรียนรู้โดยใช้ชุมชนเป็นฐาน	ต.ค.62-ก.ย.63	30,000	ภาษาไทย

ความท้าทายที่ 1 ความเป็นเลิศด้านการผลิตบัณฑิตที่ใช้ชุมชนเป็นแหล่งเรียนรู้										
ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					เป้าประสงค์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมของสาขาวิชา/หลักสูตร	ระยะเวลาการดำเนินงาน (เดือน)	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	62	63	64	65	66					
							โครงการค่ายการเขียนบันทึกคดี	ธ.ค.62	10,000	ภาษาไทย
							โครงการภาษาและวรรณคดีสัญจร	ม.ค.63	29,900	ภาษาไทย
							โครงการการจัดการเรียนรู้โดยใช้ชุมชนเป็นฐาน	ต.ค.62-มิ.ย.63	70,000	ภาษาตะวันตก
							โครงการเตรียมความพร้อมสู่งานธุรกิจการบิน	ม.ค.63	5,000	ภาษาตะวันตก
							โครงการสหกิจศึกษานิสิตหลักสูตร ศศ.บ. ภาษาอังกฤษ	พ.ย.62 – พ.ค.63	160,000	ภาษาตะวันตก
							โครงการพัฒนาการเรียนรู้เชิงบูรณาการจากแหล่งเรียนรู้หรือประสบการณ์ตรงในชุมชนและนำเสนอกิจกรรมของนิสิตบนฐานของการมีส่วนร่วม	พ.ย.-ธ.ค.62	15,000	ศศ.ม.วัฒนธรรม
							โครงการพัฒนาการเรียนรู้เชิงบูรณาการจากแหล่งเรียนรู้หรือประสบการณ์ตรงในชุมชน	พ.ย.-ธ.ค.62	6,000	ปร.ด.วัฒนธรรม

ความท้าทายที่ 1 ความเป็นเลิศด้านการผลิตบัณฑิตที่ใช้ชุมชนเป็นแหล่งเรียนรู้										
ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					เป้าประสงค์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมของสาขาวิชา/หลักสูตร	ระยะเวลาการดำเนินงาน (เดือน)	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	62	63	64	65	66					
							และนำเสนอกิจกรรมของนิสิตบนฐานของการมีส่วนร่วม			
						1.3 พัฒนาระบบสนับสนุนการเรียนรู้ที่สอดคล้องและเหมาะสมกับสังคม Digital	โครงการส่งประกวดการผลิตผลงานด้านนิเทศศาสตร์	ต.ค.62	20,000	นิเทศศาสตร์
							โครงการทักษะการเรียนรู้ตลอดชีวิตของนักทรัพยากรมนุษย์	ม.ค.-มี.ค.63	100,000	การจัดการทรัพยากรมนุษย์
							โครงการพัฒนาศักยภาพทักษะการใช้ภาษาและเทคโนโลยีเพื่อเตรียมความพร้อมในการประกอบอาชีพ	ก.พ.63	10,000	ภาษาไทย
						1.4 พัฒนาสมรรถนะการจัดการเรียนรู้และสมรรถนะสากลของอาจารย์	โครงการพัฒนาสมรรถนะการจัดการเรียนรู้และสมรรถนะสากลของบุคลากร - อาจารย์ - เจ้าหน้าที่	ต.ค.62 – ก.ย.63	100,000	คณะฯ
							โครงการพัฒนาสมรรถนะสากลของอาจารย์	ต.ค.62 – ก.ย.63	60,000	การจัดการทรัพยากรมนุษย์

ความท้าทายที่ 1 ความเป็นเลิศด้านการผลิตบัณฑิตที่ใช้ชุมชนเป็นแหล่งเรียนรู้										
ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					เป้าประสงค์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมของสาขาวิชา/หลักสูตร	ระยะเวลาการดำเนินงาน (เดือน)	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	62	63	64	65	66					
							โครงการพัฒนาสมรรถนะสากล	ก.พ.63	18,200	ภาษาตะวันออก
							โครงการข้อมูลสะท้อนกลับของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อการจัดการเรียนรู้ของหลักสูตร	พ.ค.63	1,000	ภูมิศาสตร์
						1.5 อัตลักษณ์ที่ตอบสนองความต้องการของสังคม และมีคุณลักษณะตามสมรรถนะสากล	โครงการพัฒนาศักยภาพและทักษะสากลสำหรับนิสิตในศตวรรษที่ 21	ต.ค.62 – มี.ค.63	120,000	คณะฯ
							โครงการปฐมนิเทศและเตรียมความพร้อมนิสิตใหม่	มิ.ย.63	150,000	คณะฯ
							โครงการสานสัมพันธ์ศิษย์เก่า	ก.พ.63	20,000	นิเทศศาสตร์

ความท้าทายที่ 1 ความเป็นเลิศด้านการผลิตบัณฑิตที่ใช้ชุมชนเป็นแหล่งเรียนรู้										
ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					เป้าประสงค์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมของสาขาวิชา/หลักสูตร	ระยะเวลาการดำเนินงาน (เดือน)	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	62	63	64	65	66					
							โครงการพัฒนานิสิตตามอัตลักษณ์ของ ELO หลักสูตร	มิ.ย.63	30,000	นิเทศศาสตร์
							โครงการส่งเสริมคุณลักษณะบัณฑิตที่พึงประสงค์(ด้านIT จิตบริการและภาษา)	ต.ค.62-ก.ย.63	20,000	บรรณารักษศาสตร์
							โครงการพัฒนาทักษะทางภาษาอังกฤษของนิสิตวิชาเอกสังคมศึกษา	พ.ย.-ต.ค.63	10,000	สังคมศึกษา
							โครงการสร้างความเป็นเลิศในการผลิตครูสังคมศึกษา: การเตรียมความพร้อมในการสอบบรรจุครูทางสังคมศึกษา	ม.ค.63	10,000	สังคมศึกษา
							โครงการ CD สัมพันธ์	พ.ย.62-ก.ย.63	35,800	พัฒนาชุมชน
							โครงการส่งเสริมลักษณะบัณฑิตที่พึงประสงค์ตาม ELO ของหลักสูตร	ต.ค.62 – มี.ค.63	20,000	พัฒนาชุมชน
							โครงการพัฒนาสมรรถนะการจัดการเรียนรู้และสมรรถนะสากลของนิสิต/คณาจารย์หลักสูตรประวัติศาสตร์	ธ.ค.62	10,000	ประวัติศาสตร์

ความท้าทายที่ 1 ความเป็นเลิศด้านการผลิตบัณฑิตที่ใช้ชุมชนเป็นแหล่งเรียนรู้										
ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					เป้าประสงค์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมของสาขาวิชา/หลักสูตร	ระยะเวลาการดำเนินงาน (เดือน)	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	62	63	64	65	66					
							โครงการปัจฉิมนิเทศและเตรียมความพร้อมนิสิตหลักสูตรประวัติศาสตร์สู่โลกอาชีพ	มี.ค.63	5,000	ประวัติศาสตร์
							โครงการปฐมนิเทศและเตรียมความพร้อมนิสิตเข้าสู่หลักสูตรประวัติศาสตร์	มี.ย.63	5,000	ประวัติศาสตร์
							โครงการสนับสนุนการเผยแพร่ผลงานระดับชาติและนานาชาติสำหรับนิสิตระดับปริญญาตรีและอาจารย์	ต.ค.62-ก.ย.63	30,000	รัฐประศาสนศาสตร์
							โครงการสานสัมพันธ์ศิษย์เก่ารัฐประศาสนศาสตร์ (กิจกรรมสำรวจการดำเนินงานทำหรือการประกอบอาชีพอิสระของบัณฑิต)	ม.ค.-ก.ย.63	20,000	รัฐประศาสนศาสตร์
							โครงการเปิดโลกทัศน์เพื่อพัฒนาสมรรถนะผู้เรียนผ่านการประชุมวิชาการระดับชาติ	ต.ค.62-ก.ย.63	30,000	การจัดการทรัพยากรมนุษย์

ความท้าทายที่ 1 ความเป็นเลิศด้านการผลิตบัณฑิตที่ใช้ชุมชนเป็นแหล่งเรียนรู้										
ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					เป้าประสงค์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมของสาขาวิชา/หลักสูตร	ระยะเวลาการดำเนินงาน (เดือน)	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	62	63	64	65	66					
							โครงการสานสัมพันธ์ศิษย์เก่า HRM (กิจกรรมสำรวจการดำเนินงานทำหรือการประกอบอาชีพอิสระของบัณฑิต)	ม.ค.-ก.ย.63	20,000	การจัดการทรัพยากรมนุษย์
							โครงการ HRM Family	มิ.ย.62	30,000	การจัดการทรัพยากรมนุษย์
							โครงการระบือศิลป์ ระเบิดศาสตร์ จ้างปราชญ์ภาษาไทย	ก.ค.63	40,000	ภาษาไทย
							โครงการส่งเสริมคุณลักษณะบัณฑิตที่พึงประสงค์ตาม ELO ของหลักสูตรภาษาจีน	ต.ค.62-ส.ค.63	100,000	ภาษาจีน
							โครงการปฐมนิเทศและเตรียมความพร้อมนิสิตก่อนเข้าศึกษา	มิ.ย.63	20,000	ภาษาญี่ปุ่น
							โครงการสนับสนุนกิจกรรมทางวิชาการของนิสิต	พ.ย.62 -ส.ค.63	20,000	ภาษาญี่ปุ่น

ความท้าทายที่ 1 ความเป็นเลิศด้านการผลิตบัณฑิตที่ใช้ชุมชนเป็นแหล่งเรียนรู้										
ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					เป้าประสงค์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมของสาขาวิชา/หลักสูตร	ระยะเวลาการดำเนินงาน (เดือน)	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	62	63	64	65	66					
							โครงการความร่วมมือกับชุมชน	มิ.ย.63	16,700	ภาษามลายู
							โครงการวัฒนธรรมมลายูสัมพันธ์	ส.ค.63	5,000	ภาษามลายู
							โครงการ ELO หลักสูตรภาษามลายู	ก.ค.63	5,000	ภาษามลายู
							โครงการสัปดาห์แห่งการเรียนรู้ภูมิศาสตร์และวันสารสนเทศภูมิศาสตร์นานาชาติ (GIS DAY 2019)	พ.ย.62	5,000	ภูมิศาสตร์
							โครงการภาคสนามใหญ่ 4 ชั้นปี	ม.ค.63	40,000	ภูมิศาสตร์
							โครงการศึกษาดูงานด้านภูมิสารสนเทศนิสิตชั้นปีที่3 วท.บ ภูมิศาสตร์	ม.ค.-ก.พ.63	20,000	ภูมิศาสตร์
							โครงการภาคสนามรายวิชาในหลักสูตร	ต.ค. 62- พ.ค.62	15,000	ภูมิศาสตร์
							โครงการเตรียมความพร้อมนิสิตเข้าสู่การศึกษาวิชาเอกภาษาอังกฤษ	มิ.ย.63	20,000	ภาษาตะวันตก

ความท้าทายที่ 1 ความเป็นเลิศด้านการผลิตบัณฑิตที่ใช้ชุมชนเป็นแหล่งเรียนรู้										
ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					เป้าประสงค์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมของสาขาวิชา/หลักสูตร	ระยะเวลาการดำเนินงาน (เดือน)	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	62	63	64	65	66					
							โครงการส่งเสริมการแข่งขันทักษะภาษาอังกฤษ	ต.ค.-พ.ค.63	20,000	ภาษาตะวันตก
							โครงการปัจฉิมนิเทศและการนำเสนอผลงานทางวิชาการ	ก.พ.63	10,000	ภาษาตะวันตก
							โครงการ English Exploration	ต.ค.-ก.ย.63	30,000	ภาษาตะวันตก
							โครงการติดตามและประเมินผลนิสิต	พ.ย.62-ม.ค.63	30,000	ศศ.ม.การบริหารและพัฒนาสังคม
						1.6 การพัฒนานักประกอบการ	โครงการจัดหน่วยจำลองเสริมเติมทักษะการประกอบการ Huso Start Up-TSU Start U	ม.ค. – มี.ค.63	30,000	คณะฯ
						1.7 การเป็นนิตินิติจิตอาสาสมัครและพลังพลเมือง	โครงการรณรงค์การจิตอาสาพัฒนาสังคม	ต.ค.62 – ก.ย.63	70,000	คณะฯ

ความท้าทายที่ 1 ความเป็นเลิศด้านการผลิตบัณฑิตที่ใช้ชุมชนเป็นแหล่งเรียนรู้										
ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					เป้าประสงค์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมของสาขาวิชา/หลักสูตร	ระยะเวลาการดำเนินงาน (เดือน)	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	62	63	64	65	66					
							โครงการปัจฉิมนิเทศและเตรียมความพร้อมนิสิตสู่โลกอาชีพ	มี.ค.63	4,000	ภูมิศาสตร์
							โครงการพัฒนาการจัดการเรียนรู้พลเมืองสำหรับครูสังคมศึกษายุคใหม่: การพัฒนาจิตอาสาสมัครและพลังพลเมือง	พ.ค.63	25,000	สังคมศึกษา
						1.8 ความเป็นนานาชาติ	โครงการความร่วมมือกับมหาวิทยาลัยและหน่วยงานในต่างประเทศ - กิจกรรม international conference Humanities and social Sciences - กิจกรรม ทุนสำหรับศึกษาหรือทำกิจกรรมภาคฤดูร้อนในต่างประเทศ - inbound ,outbound - แลกเปลี่ยนนิสิต	ต.ค.62 – ก.ย.63	250,000	คณะฯ
							โครงการความร่วมมือทางวิชาการกับต่างประเทศ	เม.ย.63	25,000	สาขาสังคมศาสตร์
							โครงการเจรจาความร่วมมือทางวิชาการ ไทย-มาเลเซีย ระหว่างมหาวิทยาลัยทักษิณกับมหาวิทยาลัยในมาเลเซีย	พ.ค.63	40,000	นิเทศศาสตร์

ความท้าทายที่ 1 ความเป็นเลิศด้านการผลิตบัณฑิตที่ใช้ชุมชนเป็นแหล่งเรียนรู้										
ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					เป้าประสงค์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมของสาขาวิชา/หลักสูตร	ระยะเวลาการดำเนินงาน (เดือน)	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	62	63	64	65	66					
							โครงการความร่วมมือทางวิชาการ กับหน่วยงานต่างประเทศ	ต.ค.62 – ก.ย.63	50,000	สาขาวิชา บรรณารักษะ
							โครงการความร่วมมือทางวิชาการกับต่างประเทศ	เม.ย.63	20,000	สังคมศึกษา
							โครงการความร่วมมือทางวิชาการกับต่างประเทศ สำหรับอาจารย์	เม.ย.63	20,000	พัฒนาชุมชน
							โครงการความร่วมมือทางวิชาการกับต่างประเทศ สำหรับนิสิต	ก.พ. – ก.ย.63	15,000	พัฒนาชุมชน
							โครงการส่งเสริมการเรียนรู้ทางวิชาการของนิสิตและบุคลากรหลักสูตรประวัติศาสตร์กับต่างประเทศ	เม.ย.63	20,000	ประวัติศาสตร์
							โครงการพัฒนาผู้นำเยาวชนนานาชาติ (AUYS)	ส.ค.63	10,000	รัฐประศาสนศาสตร์

ความท้าทายที่ 1 ความเป็นเลิศด้านการผลิตบัณฑิตที่ใช้ชุมชนเป็นแหล่งเรียนรู้										
ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					เป้าประสงค์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมของสาขาวิชา/หลักสูตร	ระยะเวลาการดำเนินงาน (เดือน)	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	62	63	64	65	66					
							โครงการความร่วมมือทางวิชาการกับมหาวิทยาลัยต่างประเทศ	ต.ค.62-ก.ย.63	30,000	รัฐประศาสนศาสตร์
							โครงการภาคสนามต่างประเทศ	-	-	รัฐประศาสนศาสตร์
							โครงการอบรมการปรับปรุงAUNประจำหลักสูตร	-	-	รัฐประศาสนศาสตร์
							โครงการความร่วมมือทางวิชาการระหว่างมหาวิทยาลัยทักษิณกับมหาวิทยาลัยในต่างประเทศ หลักสูตรภาษาจีน (3+1)	ธ.ค.62-ก.ย.63	30,000	ภาษาจีน
							โครงการถ่ายโอนหน่วยกิต ระหว่างหลักสูตรภาษาจีนกับมหาวิทยาลัยในต่างประเทศ	ธ.ค.62- มี.ย.63	20,000	ภาษาจีน
							โครงการเจรจาความร่วมมือกับหน่วยงานต่างประเทศ	ต.ค.62 – ก.ย.63	300,000	ภาษาญี่ปุ่น

ความท้าทายที่ 1 ความเป็นเลิศด้านการผลิตบัณฑิตที่ใช้ชุมชนเป็นแหล่งเรียนรู้										
ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					เป้าประสงค์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมของสาขาวิชา/หลักสูตร	ระยะเวลาการดำเนินงาน (เดือน)	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	62	63	64	65	66					
							โครงการสหกิจศึกษา หลักสูตรภาษามลายู	ม.ค.63	70,000	ภาษามลายู
							โครงการ MOU มหาวิทยาลัยต่างประเทศ	เม.ย.63	15,000	ภาษามลายู
							โครงการการใช้ภาษามลายูในต่างแดน	ธ.ค.62	29,500	ภาษามลายู
							โครงการปัญหาพิเศษในต่างประเทศ	ก.พ.63	30,000	ภูมิศาสตร์
							โครงการภาคสนามรายวิชาในต่างประเทศ	เม.ย.63	20,000	ภูมิศาสตร์
							โครงการแลกเปลี่ยนด้านการเรียนการสอนกับมหาวิทยาลัย/วิทยาลัยในประเทศอาเซียน	เม.ย.62-พ.ค.63	30,000	ภาษาตะวันตก
							โครงการแลกเปลี่ยนทางวิชาการและวัฒนธรรมในประชาคมอาเซียน	ก.พ.63	30,000	ภาษาตะวันตก
							โครงการพัฒนาทักษะการสื่อสารภาษาอังกฤษในประเทศอาเซียน	ธ.ค.62-มี.ค.63	20,000	ศศ.ม.วัฒนธรรม

ความท้าทายที่ 1 ความเป็นเลิศด้านการผลิตบัณฑิตที่ใช้ชุมชนเป็นแหล่งเรียนรู้										
ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					เป้าประสงค์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมของสาขาวิชา/หลักสูตร	ระยะเวลาการดำเนินงาน (เดือน)	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	62	63	64	65	66					
							โครงการพัฒนาทักษะการสื่อสารภาษาอังกฤษในประเทศอาเซียน	พ.ย.-ธ.ค.62	25,000	ปร.ด.วัฒนธรรม

ความท้าทายที่ 2 ความเข้มแข็งด้านการวิจัยที่สอดคล้องกับความต้องการของสังคม

ความท้าทายที่ 2 ความเข้มแข็งด้านการวิจัยที่สอดคล้องกับความต้องการของสังคม										
ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					เป้าประสงค์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมของสาขาวิชา/ หลักสูตร	ระยะเวลาการ ดำเนินงาน(เดือน)	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	62	63	64	65	66					
เป้าประสงค์ที่ 2 ผลิตผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่มีคุณภาพระดับนานาชาติ หรือนำไปใช้ประโยชน์ในเชิงสังคมหรือเชิงพาณิชย์										

ความท้าทายที่ 2 ความเข้มแข็งด้านการวิจัยที่สอดคล้องกับความต้องการของสังคม										
ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					เป้าประสงค์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมของสาขาวิชา/ หลักสูตร	ระยะเวลาการ ดำเนินงาน(เดือน)	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	62	63	64	65	66					
TSU02 ผลงานวิจัย และงานสร้างสรรค์ที่ เผยแพร่และอ้างอิงใน ระดับนานาชาติ	26%	27%	28%	30%	31%	2.1 พัฒนาสู่มหาวิทยาลัยที่ มุ่งเน้นการวิจัยและนวัตกรรม	โครงการ Think Tank เสริมสร้าง นักวิจัย - คลินิกวิจัย - ระบบพี่เลี้ยง - แลกเปลี่ยนเรียนรู้ด้านการวิจัย - สร้างนักวิจัยรุ่นใหม่	ต.ค.62 –ส.ค.63	50,000	คณะฯ
							โครงการสนับสนุนการเขียนและการ เผยแพร่งานวิจัย และงานสร้างสรรค์ หลักสูตร กศ.ม. ภาษาไทย	มี.ค.-มิ.ย.63	5,000	กศ.ม. ภาษาไทย
							โครงการเผยแพร่ผลงานวิชาการในการ ประชุมวิชาการ	ต.ค.62-ก.ย.63	59,034.70	ศศ.ม.การ บริหารและ พัฒนาสังคม
TSU03 ผลงานวิจัย และงานสร้างสรรค์ที่มี การนำไปใช้ประโยชน์	(1)11% (2)1%	(1)12% (2)1%	(1)13% (2)1%	(1)15% (2)1%	(1)1% (2)1%	2.2 พัฒนาศักยภาพนักวิจัยให้ สามารถสร้างผลงานวิจัยและ งานสร้างสรรค์ในระดับ	สนับสนุนการนำเสนอผลงานวิจัยของ นิสิตระดับปริญญาตรีและระดับ บัณฑิตศึกษา (ระดับชาติและนานาชาติ)	ต.ค.62 – ก.ย.63	200,000	คณะฯ

ความท้าทายที่ 2 ความเข้มแข็งด้านการวิจัยที่สอดคล้องกับความต้องการของสังคม										
ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					เป้าประสงค์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมของสาขาวิชา/ หลักสูตร	ระยะเวลาการ ดำเนินงาน(เดือน)	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	62	63	64	65	66					
ในเชิงสังคมหรือเชิง พาณิชย์						นานาชาติตอบสนองยุทธศาสตร์ ด้านการวิจัยของประเทศ				
							สนับสนุนงานวิจัยเงินรายได้ ครอบคลุม ทั้งงานวิจัยพื้นฐาน งานวิจัยสถาบัน งานวิจัยนวัตกรรมเพื่อการเรียนการสอน	ต.ค.62 – ก.ย.63	200,000	คณะฯ
							โครงการผลิตและเผยแพร่งานวิจัยและ งานสร้างสรรค์ในระดับชาติและ นานาชาติของคณาจารย์และนิสิตสาขา นิเทศศาสตร์	ต.ค.62 – ก.ย.63	20,000	นิเทศศาสตร์
							โครงการประชุมวิชาการระดับนานาชาติ	ต.ค.62 – ก.ย.63	25,000	สาขาวิชา บรรณารักษฯ
							โครงการผลิตและเผยแพร่ผลงานวิจัย เพื่อสร้างองค์ความรู้	ต.ค.62 – ก.ย.63	22,000	บรรณารักษฯ
							โครงการเผยแพร่ผลงานทางวิชาการใน ระดับชาติและนานาชาติของอาจารย์ และนิสิต	ต.ค.62 – ก.ย.63	40,000	พัฒนาชุมชน
*** หมายเหตุ (1) หมายถึง การใช้ประโยชน์เชิงสังคม (2) หมายถึง การใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์										

ความท้าทายที่ 2 ความเข้มแข็งด้านการวิจัยที่สอดคล้องกับความต้องการของสังคม										
ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					เป้าประสงค์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมของสาขาวิชา/ หลักสูตร	ระยะเวลาการ ดำเนินงาน(เดือน)	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	62	63	64	65	66					
							โครงการพัฒนานักวิจัยรุ่นใหม่ : การ นำเสนอผลงานการค้นคว้าวิจัยด้าน ประวัติศาสตร์และอาณานิคมศึกษา ของนิสิตปริญญาตรีระดับประเทศ	ก.พ.63	50,000	ประวัติศาสตร์
							โครงการวิจัยด้านการจัดการทรัพยากร มนุษย์	ต.ค.62 – ก.ย.63	30,000	การจัดการ ทรัพยากร มนุษย์
							โครงการประชุมวิชาการระดับชาติ เครือข่ายวิจัยด้านรัฐศาสตร์และรัฐ ประศาสนศาสตร์	มี.ค.63	30,000	รัฐประศาสน ศาสตร์
							โครงการส่งเสริมและสนับสนุนการ เผยแพร่ผลงานทางวิชาการของอาจารย์ และนิสิต หลักสูตรภาษาจีน	ต.ค.62 – ส.ค.63	40,000	ภาษาจีน
							โครงการสนับสนุนเผยแพร่งานวิจัยและ วิชาการระดับนานาชาติ	ก.ค.63	10,000	ภูมิศาสตร์

ความท้าทายที่ 2 ความเข้มแข็งด้านการวิจัยที่สอดคล้องกับความต้องการของสังคม										
ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					เป้าประสงค์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมของสาขาวิชา/ หลักสูตร	ระยะเวลาการ ดำเนินงาน(เดือน)	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	62	63	64	65	66					
							โครงการวิจัยโดยใช้ชุมชนเป็นฐาน	ธ.ค.62	10,000	ภูมิศาสตร์
							โครงการประชุมวิชาการระดับชาติ ครั้งที่ 3	มี.ค.63	50,000	ภาษาไทย
							โครงการเผยแพร่ผลงานวิชาการใน ระดับชาติและนานาชาติของอาจารย์ และนิสิต	ต.ค.62 – ก.ค.63	15,000	ภาษา ตะวันตก
							โครงการสนับสนุนการผลิตผลงาน วิชาการและวิจัย	ต.ค.62 – ก.ค.63	20,000	ภาษา ตะวันตก
							โครงการสนับสนุนการเขียนงานและ เผยแพร่ ระดับนานาชาติ	เม.ย.-ก.ค.63	15,000	กศ.ม. ภาษาไทย
							โครงการพัฒนาการเขียนบทความทาง วิชาการเพื่อการเผยแพร่ในระดับชาติ หรือนานาชาติโดยใช้ชุมชนเป็นฐาน	ต.ค.-ธ.ค.62	15,000	ศศ.ม. วัฒนธรรม

ความท้าทายที่ 2 ความเข้มแข็งด้านการวิจัยที่สอดคล้องกับความต้องการของสังคม										
ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					เป้าประสงค์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมของสาขาวิชา/ หลักสูตร	ระยะเวลาการ ดำเนินงาน(เดือน)	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	62	63	64	65	66					
							โครงการพัฒนาการเขียนบทความทาง วิชาการเพื่อการเผยแพร่ในระดับชาติ หรือนานาชาติโดยใช้ชุมชนเป็นฐาน	ต.ค.-ธ.ค.62	10,000	ปร.ด. วัฒนธรรม
						2.3 สร้างระบบสนับสนุนการ วิจัยรับใช้สังคมและการวิจัยเชิง พาณิชย์	สนับสนุนการสร้างองค์ความรู้และ นวัตกรรมที่มีคุณภาพสามารถเผยแพร่ และอ้างอิงในระดับชาติและนานาชาติ	ต.ค.62 –ก.ย.63	200,000	คณะฯ
						2.4 พัฒนาศูนย์วิจัยเฉพาะทางที่ ตอบสนองความต้องการของ สังคมและยุทธศาสตร์ชาติ	โครงการประชุมวิชาการระดับนานาชาติ ด้านมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	ต.ค.62 – ก.ค.63	300,000	คณะฯ
							โครงการพัฒนาวารสารอินทนิลทักษิณ สารเข้าสู่ ASEAN Citation Index (ACI) -international Journal of Humanities and Social Sciences	ต.ค.62 –ก.ย.63	300,000	คณะฯ
						2.5 บูรณาการงานวิจัยกับการ เรียนการสอน				

ความท้าทายที่ 3 ความเข้มแข็งด้านศิลปะ วัฒนธรรม และภูมิปัญญา

ความท้าทายที่ 3 ความเข้มแข็งด้านศิลปะ วัฒนธรรม และภูมิปัญญา										
ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					เป้าประสงค์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมของสาขาวิชา/ หลักสูตร	ระยะเวลาการ ดำเนินงาน (เดือน)	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	62	63	64	65	66					
เป้าประสงค์ที่ 3 พัฒนาระบบการจัดการศึกษา การบริการ สิ่งอำนวยความสะดวก และสภาพแวดล้อม ที่เป็นนานาชาติ										
TSU04 จำนวน ผลงานวิจัย งาน สร้างสรรค์หรือผลงาน บริการวิชาการด้านศิลปะ วัฒนธรรม และภูมิปัญญา ที่มีคุณค่าหรือมูลค่า	4	5	9	7	8	3.1 พัฒนางานวิจัย งาน สร้างสรรค์และงานบริการ วิชาการด้านศิลปะ วัฒนธรรม และภูมิปัญญา	โครงการจัดตั้งพิพิธภัณฑ์ท้องถิ่นปุย	เม.ย.63	2,000	ภูมิศาสตร์
							โครงการเสริมสมรรถนะทางด้าน ภาษาและวรรณกรรมโดยใช้ชุมชน เป็นฐานหลักสูตร กศ.ม.ภาษาไทย	ก.พ.-มี.ค.63	10,000	กศ.ม. ภาษาไทย
						3.2 พัฒนาแหล่งเรียนรู้ด้าน ศิลปะ วัฒนธรรมและภูมิปัญญา ของท้องถิ่นภาคใต้ที่ครอบคลุม มิติด้านพหุวัฒนธรรม	โครงการเทศน์มหาชาติ	ส.ค.63	110,000	คณะฯ

ความท้าทายที่ 3 ความเข้มแข็งด้านศิลปะ วัฒนธรรม และภูมิปัญญา										
ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					เป้าประสงค์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมของสาขาวิชา/ หลักสูตร	ระยะเวลาการ ดำเนินงาน (เดือน)	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	62	63	64	65	66					
							โครงการประกวดทักษะการใช้ ภาษาไทย	ส.ค.63	100,000	คณะฯ
						3.3 พัฒนาศูนย์ประชุมสัมมนา ละfieกอบรมด้านสังคมและ วัฒนธรรมของภาคใต้	ศูนย์พัฒนามนุษย์และสังคมบันลือ ถิ่นพังงา	ม.ค.-ก.ย.63	-	คณะฯ

ความท้าทาย 4 การบริหารจัดการเพื่อการดำเนินงานที่เป็นเลิศ

ความท้าทาย 4 การบริหารจัดการเพื่อการดำเนินงานที่เป็นเลิศ										
ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					เป้าประสงค์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมของสาขาวิชา/ หลักสูตร	ระยะเวลาการดำเนินงาน (เดือน)	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	62	63	64	65	66					
เป้าประสงค์ที่ 4 พัฒนาระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ มีพลังร่วมในการขับเคลื่อนการพัฒนาทั่วทั้งองค์กรอย่างมีความสุข										
TSU05 ระดับคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย	ร้อยละ 80	ร้อยละ 81	ร้อยละ 82	ร้อยละ 83	ร้อยละ 84	4.1 พัฒนาการบริหารจัดการและระบบคุณภาพระดับมหาวิทยาลัยและระดับส่วนงาน ตามเกณฑ์คุณภาพพระระดับสากล	โครงการเตรียมความพร้อมมาตรฐานการศึกษาตามแนวทางเกณฑ์คุณภาพการศึกษา เพื่อการดำเนินงานที่เป็นเลิศ EdPEX	ต.ค.62-ก.ย.63	160,000	คณะฯ
							โครงการนำระบบคุณภาพสากลมาใช้บริหารจัดการทั่วทั้งองค์กร	มี.ค.-พ.ค.63	6,480	สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์
							โครงการกำกับติดตามการบริหารจัดการคุณภาพหลักสูตร ศศ.บ. ภาษาญี่ปุ่น	พ.ย.62-ส.ค.63	10,000	ภาษาญี่ปุ่น
							โครงการห้องสมุดภาษาญี่ปุ่น	พ.ย.62-ส.ค.63	20,000	ภาษาญี่ปุ่น

ความท้าทาย 4 การบริหารจัดการเพื่อการดำเนินงานที่เป็นเลิศ										
ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					เป้าประสงค์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมของสาขาวิชา/ หลักสูตร	ระยะเวลาการดำเนินงาน (เดือน)	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	62	63	64	65	66					
							โครงการกำกับและติดตามการประกันคุณภาพการศึกษาระดับหลักสูตรตามเกณฑ์ AUN - QA	มิ.ย.63	10,000	ภาษาตะวันตก
							โครงการพัฒนาระบบประกันคุณภาพ	ต.ค.62-พ.ค.63	20,000	ศศ.ม.วัฒนธรรม
							โครงการพัฒนาระบบประกันคุณภาพ	ต.ค.62-พ.ค.63	30,000	ปร.ด.วัฒนธรรม
						4.2 พัฒนาระบบบริหารและทรัพยากรมนุษย์ที่มีประสิทธิภาพ มหาวิทยาลัยแห่งความสุข และวัฒนธรรมองค์กรที่เข้มแข็ง	โครงการสัมมนาประจำปีและศึกษาดูงานคณะกรรมการประจำคณะฯ และบุคลากรสายสนับสนุน	พ.ย.62-ก.ย.63	250,000	คณะฯ
							โครงการเสริมสร้างมหาวิทยาลัยแห่งความสุข (Happy University)	ต.ค.62-ก.ย.63	250,000	คณะฯ

ความท้าทาย 4 การบริหารจัดการเพื่อการดำเนินงานที่เป็นเลิศ										
ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					เป้าประสงค์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมของสาขาวิชา/ หลักสูตร	ระยะเวลาการดำเนินงาน (เดือน)	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	62	63	64	65	66					
							โครงการแสดงความยินดีกับบัณฑิตใหม่	ก.ย.63	15,000	ภาษาตะวันตก
							โครงการคืนสู่เหย้าศิษย์เก่านิสิตวิชาเอกภาษาอังกฤษ	เม.ย.63	20,000	ภาษาตะวันตก
						4.3 พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่สนับสนุนการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยอย่างมีประสิทธิภาพ				
						4.4 พัฒนาการสื่อสารองค์กรให้ทั่วถึงและสามารถสร้างภาพลักษณ์ที่ดีของมหาวิทยาลัย	โครงการสร้างระบบ/กระบวนการสื่อสารเพื่อเสริมสร้างภาพลักษณ์ของคณะฯ แบบบูรณาการ	ต.ค.62 – ก.ย.63	200,000	คณะฯ
							โครงการแสดงความยินดีกับบัณฑิตใหม่	ม.ค. – ก.ย.63	50,000	คณะฯ
							กิจกรรมเตรียมความพร้อมเพื่อจัดตั้งสมาคมศิษย์เก่าคณะฯ	ต.ค.62-ก.ย.63	-	คณะฯ
							โครงการสื่อสารภูมิศาสตร์ผ่าน website	ธ.ค.62	1,000	ภูมิศาสตร์

ความท้าทาย 4 การบริหารจัดการเพื่อการดำเนินงานที่เป็นเลิศ										
ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					เป้าประสงค์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมของสาขาวิชา/ หลักสูตร	ระยะเวลาการดำเนินงาน (เดือน)	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	62	63	64	65	66					
						4.5 พัฒนาการดำเนินงานตาม หลักธรรมาภิบาล	โครงการทบทวนแผนพัฒนาคณะและ แปลงแผนสู่การปฏิบัติ	พ.ค. – ก.ค.63	400,000	คณะฯ

ความท้าทาย 5 ความมั่นคงทางการเงิน

ความท้าทาย 5 ความมั่นคงทางการเงิน										
ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					เป้าประสงค์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมของสาขาวิชา/ หลักสูตร	ระยะเวลาการ ดำเนินงาน (เดือน)	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	62	63	64							
เป้าประสงค์ที่ 5 สร้างความมั่นคงด้านฐานะทางการเงิน ด้วยการหารายได้ การบริหารสินทรัพย์ และการบริหารต้นทุน										
TSU06 ประสิทธิภาพในการบริหารการเงิน 1) อัตราการเพิ่มขึ้นของรายได้ 2) อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (ROA)	3% 6.40%	3% 6.50%	4% 6.60%	4% 6.70%	4% 6.80%	5.1 การพัฒนาพื้นที่เชิงพาณิชย์	โครงการให้บริการห้องปฏิบัติการและอุปกรณ์ทางนิเทศศาสตร์	ต.ค.61 – ก.ย.62	-	นิเทศศาสตร์
	ร้อยละ 5	ร้อยละ 5	ร้อยละ 5	ร้อยละ 5	ร้อยละ 5	5.2 พัฒนาระบบการบริหารการเงินและการจัดการต้นทุนให้มีประสิทธิภาพ	โครงการรณรงค์ลดการใช้วัสดุสิ้นเปลือง	ม.ค.63	-	รัฐประศาสนศาสตร์
							โครงการรณรงค์ลดการใช้วัสดุสิ้นเปลือง	ต.ค.62-ก.ย.3	-	การจัดการทรัพยากรมนุษย์
							โครงการประเมินแผนงานเดิมและจัดทำแผนปฏิบัติงานประจำปีงบประมาณ 2563	พ.ค.63	80,000	ภาษาตะวันตก

ความท้าทาย 5 ความมั่นคงทางการเงิน										
ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					เป้าประสงค์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมของสาขาวิชา/ หลักสูตร	ระยะเวลาการ ดำเนินงาน (เดือน)	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	62	63	64							
						5.3 ส่งเสริมให้มีหลักสูตรต่อเนื่อง และการบริการวิชาการเพื่อ ชุมชนและการหารายได้	โครงการบริการวิชาการเพื่อหารายได้ ภายใต้ศูนย์พัฒนาบันลือ ถิ่นพังงา	ต.ค.62 – ก.ย.63	100,000	คณะฯ
							โครงการบริการวิชาการเพื่อหารายได้ : การพัฒนานักสังคมศาสตร์รุ่นเยาว์	ม.ค. – ก.ย.63	10,000	สาขาวิชา สังคมศาสตร์
							โครงการบริการวิชาการเพื่อหารายได้	มิ.ย.-ก.ค.63	30,000	สาขาวิชา บรรณารักษะฯ
							โครงการชุมชนเป็นฐาน	ต.ค.62 – ก.ย.63	30,000	สาขาวิชา บรรณารักษะฯ
							โครงการบริการวิชาการเพื่อหารายได้	ต.ค.62 – ก.ย.63	17,000	สาขาวิชารัฐ ประศาสน ศาสตร์

ความท้าทาย 5 ความมั่นคงทางการเงิน										
ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					เป้าประสงค์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมของสาขาวิชา/ หลักสูตร	ระยะเวลาการ ดำเนินงาน (เดือน)	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	62	63	64							
							โครงการบริการวิชาการที่เน้นชุมชน เป็นฐาน	ต.ค.62 – ก.ย.63	17,000	สาขาวิชารัฐ ประศาสน ศาสตร์
							โครงการค่ายภาษาและวัฒนธรรม อาเซียน	ส.ค.63	53,000	ภาษาตะวันออก
							โครงการสัญจรเปิดโลกภาษาและ วัฒนธรรมอาเซียน	ก.ค.63	23,000	ภาษาตะวันออก
							โครงการค่ายภูมิศาสตร์	ส.ค.63	20,000	ภูมิศาสตร์
							โครงการบริการวิชาการที่เน้นชุมชน เป็นฐาน	ก.พ.63	5,000	ภูมิศาสตร์

ความท้าทาย 5 ความมั่นคงทางการเงิน										
ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					เป้าประสงค์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมของสาขาวิชา/ หลักสูตร	ระยะเวลาการดำเนินงาน (เดือน)	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	62	63	64							
							โครงการบริการวิชาการ	พ.ย.62	3,000	ภาษาไทย
							โครงการบริการวิชาการที่เน้นชุมชน เป็นฐาน	ก.ค.-ก.ย.63	5,000	ภาษาไทย
							โครงการบริการวิชาการเน้นชุมชน เป็นฐาน	ต.ค.62 - มิ.ย.63	17,000	ภาษาตะวันตก
							โครงการพัฒนาความเชี่ยวชาญทาง มัคคุเทศก์ด้านศิลปวัฒนธรรมและ ภูมิปัญญาบนฐานการท่องเที่ยวแบบมี ส่วนร่วม	ก.ค. - ก.ย.63	10,000	ปร.ต.วัฒนธรรม

สรุปรวมประเด็นยุทธศาสตร์

จำนวนโครงการทั้งสิ้น	182	โครงการ	
จำนวนงบประมาณจัดสรรทั้งสิ้น	8,717,960	บาท	
จำนวนโครงการที่ไม่ดำเนินการ/ยกเลิก	-	โครงการ	ร้อยละ
จำนวนโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ	-	โครงการ	ร้อยละ
จำนวนโครงการที่อยู่ในแผนปฏิบัติการ	-	โครงการ	ร้อยละ
จำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ	-	โครงการ	ร้อยละ

หลักสูตร	งปม.จัดสรรทั้งสิ้น	โครงการทั้งสิ้น
สำนักงานคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	3,621,900	22
สาขาวิชาบรรณารักษศาสตร์ฯ (ส่วนกลาง)	180,000	4
สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ฯ (ส่วนกลาง)	40,480	3
สาขาวิชาสังคมศาสตร์ (ส่วนกลาง)	35,000	2
สาขาวิชาภาษาตะวันออก (ส่วนกลาง)	94,200	3
สาขาวิชาภาษาไทย (ส่วนกลาง)	22,880	1
หลักสูตร ศศ.บ. การจัดการทรัพยากรมนุษย์	657,600	9
หลักสูตร รป.บ. รัฐประศาสนศาสตร์	383,300	7
หลักสูตร ปรด. วัฒนธรรมศึกษา	130,000	5
หลักสูตร กศ.ม. ภาษาไทย	70,000	6
หลักสูตร ศศ.ม. ภาษาไทย	43,000	2
หลักสูตร ศศ.บ. การบริหารและพัฒนาชุมชน	310,000	10
หลักสูตร ศศ.บ. ประวัติศาสตร์	186,000	9
หลักสูตร กศ.บ. สังคมศึกษา	314,000	8
หลักสูตร นศ.บ. นิเทศศาสตร์	340,000	10
หลักสูตร ศศ.บ. บรรณารักษศาสตร์ฯ	181,000	8
หลักสูตร ศศ.บ. ภาษาไทย	243,900	13
หลักสูตร ศศ.บ. ภาษาอังกฤษ	604,000	17
หลักสูตร ศศ.บ. ภาษาจีน	510,000	7
หลักสูตร ศศ.บ. ภาษาญี่ปุ่น	340,000	9
หลักสูตร ศศ.บ. ภาษามลายู	116,700	6
หลักสูตร วท.บ. ภูมิศาสตร์	294,000	18